



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
SEDE MANIZALES**

**VICERRECTORÍA DE SEDE
INFORME DE GESTIÓN**

-2007-

INTRODUCCIÓN

En los últimos años, la Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales, ha realizado esfuerzos sostenidos en su propósito de consolidarse como una institución de ciencia y tecnología de alta pertinencia para el desarrollo regional. Actualmente el 21 % de los profesores de tiempo completo y dedicación exclusiva posee título de doctorado, y un 54 % título de maestría. La actividad científica de la Sede se soporta en sus sólidas fortalezas adquiridas en cuatro áreas de conocimiento: la ingeniería, las ciencias básicas, la arquitectura y el urbanismo y la administración.

Por otro lado, la actividad de los 21 grupos de investigación ha venido alcanzando notorios progresos científicos en áreas claves asociadas a objetos de estudio de reconocida importancia para el desarrollo regional y nacional, tales como la biotecnología, la ciencia y tecnología de los materiales, la energía, las nuevas tecnologías de fabricación, la electrónica, la informática y telecomunicaciones, la automatización, la gestión medioambiental, la gestión empresarial y la responsabilidad social, entre otras.

Como una necesaria respuesta para el fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica de la Sede, los proyectos de inversión para los años 2007 al 2009, están enfocados al mejoramiento y construcción de nuevas instalaciones, el fortalecimiento de bibliotecas, el mejoramiento del sistema de laboratorios, la consolidación y apoyo a los grupos de investigación y formación de doctores, el mejoramiento de las tecnologías de información y comunicación y el fortalecimiento institucional en asuntos académicos-administrativos.

Vale la pena recordar, que en la Sede hubo un cambio de Vicerrector a partir del día 18 de julio de 2007. Sin embargo, la actuación de la actual Vicerrectoría, se concentró fundamentalmente en dar continuidad a los proyectos, líneas de acción y políticas trazadas en el Plan de Acción de Sede y en realizar algunos ajustes necesarios relacionados con la gestión humana.

Por tanto, el presente informe de gestión correspondiente al año 2007, se presenta como un ejercicio de rendición de cuentas a la comunidad académica y a la sociedad en general; su contenido resume los resultados más importantes de la gestión realizada por la Vicerrectoría y sus dependencias de apoyo. Una buena cantidad de cifras e informes, que por razones de la necesaria síntesis no fueron consignadas en este texto, están a disposición de los ciudadanos y ciudadanas en la Oficina de Planeación de Sede.

El informe se ha estructurado de la siguiente manera: en primer lugar, se exponen los resultados obtenidos en los proyectos de inversión, sus principales logros y las cifras generales de ejecución presupuestal, incluyendo los gastos de funcionamiento, fondos especiales y recaudos por estampilla. Seguidamente, se presentan los resultados y estadísticas principales relacionadas con las tres funciones misionales básicas: investigación, extensión y formación. Al final, se presentan los avances logrados en la función de bienestar y en los proyectos y acciones de fortalecimiento institucional.

1. RESULTADOS PRINCIPALES EN INVERSIÓN Y FUNCIONAMIENTO

El **Plan de Acción para la Sede Manizales**, está integrado por siete proyectos, formulados para el horizonte temporal 2007-2009. Los recursos inicialmente solicitados para su financiación sumaban 27.000 millones, con una expectativa de financiarlo con 9.000 millones de recursos de la Nación y 18.000 de recursos propios.

Sin embargo, el Consejo Superior Universitario al realizar la distribución entre las diferentes sedes, el nivel central y las sedes de presencia nacional, aprobó un presupuesto definitivo de 25.882 millones. De este monto, 6.890,4 millones se apropiaron para el año 2007. La Tabla 1 presenta la distribución del presupuesto para los tres años del plan de acción de la Sede.

Tabla 1. Valor del Plan de Acción 2007-2009
Fuente: Oficina de Planeación de Sede

PROYECTO	2007	2008	2009	TOTAL
Actualización bibliográfica y tecnológica de las bibliotecas de la Sede Manizales	977.000.000	412.000.000	411.000.000	1.800.000.000
Creación y fortalecimiento de laboratorios de la Sede Manizales	252.656.332	2.538.055.589	1.641.475.972	4.432.187.893
Recuperación de la Calidad de Espacios Físicos de la Sede Manizales	3.205.410.000	0	0	3.205.410.000
Construcción de Infraestructura Física como Soporte al Desarrollo Académico de la Sede Manizales	0	3.616.260.000	4.978.330.000	8.594.590.000
Programa de Excelencia Académica a través de la investigación y los postgrados	1.533.333.333	1.533.333.334	1.533.333.333	4.600.000.000
Fortalecimiento de la infraestructura de informática y comunicaciones de la Sede Manizales	646.259.933	932.740.067	921.000.000	2.500.000.000
Hacia una manifestación de las artes plásticas, música y literatura en la Sede Manizales	120.000.000	140.000.000	140.000.000	400.000.000
Consolidación del Sistema de Archivo para la recuperación y conservación de la memoria documental en la Sede Manizales, 2007 - 2009	155.780.640	132.449.838	61.769.522	350.000.000
TOTAL PLAN POR AÑO	6.890.440.238	9.304.838.828	9.686.908.827	25.882.187.893

Finalmente, para el año 2007, se apropiaron 8.408,9 millones, lo cual se explica de la siguiente manera:

- 761 millones provenientes de los saldos de proyectos del plan de acción 2004-2006.
- 330,7 millones de recursos del balance.

- 390,2 millones de convocatorias de investigación ganadas en el 2006, para ejecutarse en el 2007.
- 38.5 millones como transferencia desde Bogotá para el programa de capacitación de empleados.
- 265.9 millones y 16.7 millones de proyectos del Plan de Acción anterior.

La Tabla 2 expone una síntesis de los dineros apropiados en el 2007 para cada proyecto y los resultados de ejecución.

Tabla 2. Ejecución presupuestal proyectos de inversión año 2007

Fuente: Oficina de Planeación de Sede.

PROYECTO	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	% EJECUTADO
CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN BIBLIOTECA CAMPUS LA NUBIA SEDE MANIZALES	265.940.888	261.489.773	98%
CONSTRUCCIÓN PLANTA PILOTO DE BIOTECNOLOGÍA Y AGROINDUSTRIA	16.679.385	16.679.385	100%
INVESTIGACIONES PLAN DE ACCIÓN 2004 - 2006 VIGENTES AÑO 2006 - 2009	301.287.468	166.371.404	55%
CONVOCATORIA AÑO 2006 FINANCIADAS A PARTIR DEL 2007 RESOLUCIONES 401 Y 491	351.831.996	110.695.768	31%
PROGRAMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN Y LOS POSGRADOS	1.515.234.662	967.091.617	64%
RECUPERACIÓN DE LA CALIDAD DE ESPACIOS FÍSICOS DE LA SEDE MANIZALES	3.438.632.212	3.355.343.442	98%
CREACION Y FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS DE LA SEDE MANIZALES	418.035.107	417.859.741	100%
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE INFORMÁTICA , TECNOLÓGICA Y COMUNICACIONES DE LA SEDE MANIZALES	895.528.708	764.150.796	85%
DOTACIÓN, ACTUALIZACIÓN BIBLIOGRAFICA Y TECNOLÓGICA DE LAS BIBLIOTECAS DE LA SEDE MANIZALES.	901.110.000	896.379.324	99%
HACIA UNA MANIFESTACIÓN DE LAS ARTES PLÁSTICAS, MÚSICA Y LITERATURA EN LA SEDE MANIZALES.	112.000.000	99.651.574	89%
FORTALECIMIENTO DE LAS HABILIDADES Y DESTREZAS DE LOS FUNCIONARIOS ADMINISTRATIVOS	36.897.673	36.897.673	100%
CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA DE ARCHIVO PARA LA RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA MEMORIA DOCUMENTAL EN LA SEDE MANIZALES, 2007 - 2009	155.780.640	155.743.828	100%
TOTAL	8.408.958.739,	7.248.354.325,	90%

Es necesario aclarar, que la baja ejecución reportada en “Proyecto de excelencia académica a través de la investigación y los postgrados”, se dio por las razones siguientes:

- La fecha de aprobación del proyecto para proceder a su apertura en el sistema fue el 1º de junio de 2007, es decir, con 5 meses de retraso.
- La apertura de los proyectos de investigación a financiar debió hacerse con fecha posterior al primero de junio. La mayoría de las investigaciones se formulan a dos años; por tanto, resultaba muy difícil ejecutar el presupuesto en solo 6 meses.
- El 33% de los recursos para financiar este proyecto, no fueron recaudados. En el mes de septiembre se solicitó cambio en la fuente de financiación, por 200

millones para suavizar el impacto, lo cual solo se aprobó hasta el mes de noviembre, quedando ya muy poco tiempo para ejecutar el dinero.

Por otro lado, en el caso del “Proyecto de fortalecimiento de la infraestructura informática, tecnológica y de comunicaciones”, hubo problemas debido al retiro de la Sede de Bogotá de la licitación nacional de equipos de cómputo, lo que liberó dineros finalizando el año, en un momento en que la Sede se vio forzada a abrir una licitación de urgencia, que no prosperó.

Finalmente, aunque en el ejercicio de cierre de año, aparecen 1160 millones como saldo no ejecutado, realmente se dejó de recaudar un valor de 359 millones, lo que significa que en realidad el monto no ejecutado fue de solo 801,3 millones.

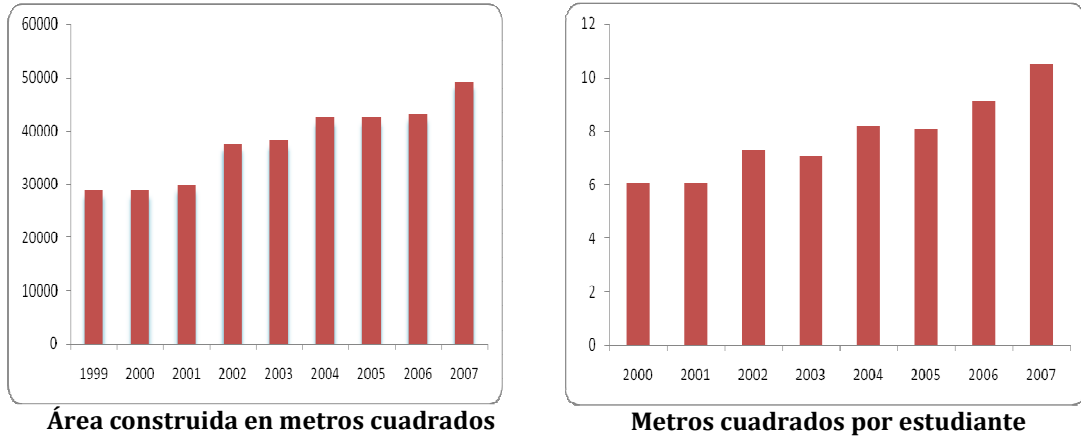
2.1 Infraestructura física

La Oficina de Administración y Control de Espacios de la Sede, se encuentra a cargo de la ejecución de dos proyectos: 1), recuperación de la calidad de espacios físicos y 2), construcción de infraestructura física como soporte al desarrollo académico de la Sede, el cual iniciará actividades en el 2008 con la construcción del edificio de bienestar en el Campus La Nubia.

En primer trimestre del año se recibieron a satisfacción los edificios Biblioteca Central Campus La Nubia (3.900mt²) y Edificio de Informática Aplicada Campus El Cable (1.094mt²). En el mes de diciembre, se inauguró el edificio de la Planta Piloto de Biotecnología y Agroindustria (770 metros²). Esta última edificación, es el resultado del trabajo de investigadores de la Sede y la Gobernación de Caldas, en un empeño conjunto de impulsar, por un lado, el desarrollo de productos agrícolas con alto valor agregado industrial para la región y por otro, proyectar la reconversión de 14 colegios del Departamento hacia una formación con énfasis agroindustrial.

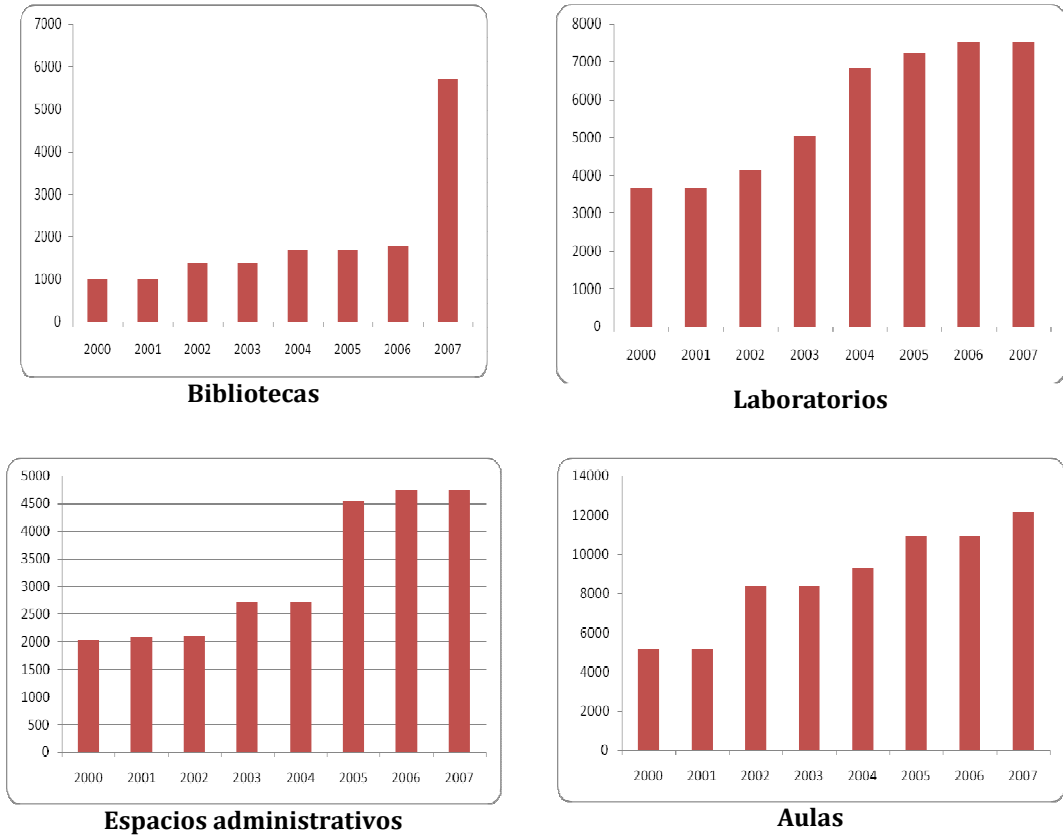
Otros resultados importantes son: dotación del mobiliario para la Biblioteca Central Campus La Nubia y del Edificio de Informática Aplicada Campus El Cable; desarrollo de los estudios de vulnerabilidad sísmica Bloque F; diseño arquitectónico para la reestructuración del Bloque Y; diseño arquitectónico para la reestructuración del bloque F; obras de adecuación contingente para la evacuación del Bloque C; construcción de la Plazoleta Biblioteca Central Campus La Nubia; remodelación cafetería bloque E para profesores y administrativos; inicio de obra de reforzamiento estructural y remodelación del bloque C y finalización de obras de reestructuración y reubicación de oficinas en el Bloque D. La Figura 1, expone un comparativo del crecimiento en instalaciones y adecuaciones en el Sede en los últimos años, incluido el 2007.

Figura 1. Crecimiento en metros cuadrados de las instalaciones de la Sede
Fuente: Oficina de Administración y Control de Espacios



La Figura 2, presenta el crecimiento del área construida en infraestructura clave para el desarrollo institucional.

Figura 2. Crecimiento en m² de los espacios clave del desarrollo académico institucional.
Fuente: Oficina de Administración y Control de Espacios Físicos.



1.2 Tecnologías de información y comunicación

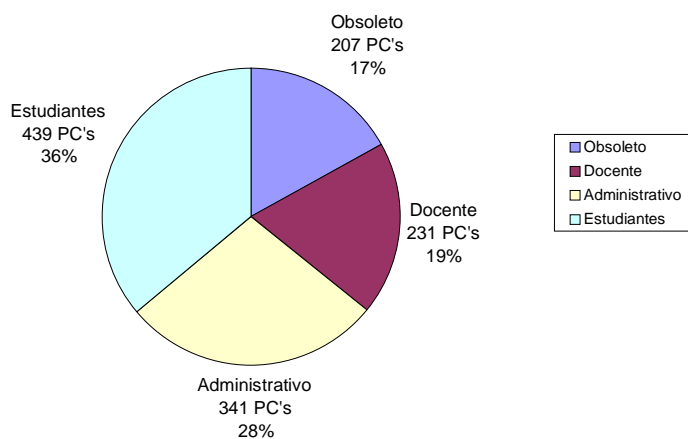
El Centro de Computo de la Sede, tiene a su cargo el proyecto de inversión "Fortalecimiento de la infraestructura de informática tecnológica y comunicaciones de la sede Manizales".

Los resultados más destacables son los siguientes:

- Mejoramiento del ancho de banda de 2 Mbps a 100 Mbps, eliminado los problemas de conectividad del Campus la Nubia.
- Conexión de la Sede a las redes RADAR y RENATA.
- Mejoramiento de la infraestructura de comunicación de datos con la compra de un Switch Core Robusto de altas prestaciones, 7 Switch de acceso y 6 de borde para los diferentes centros de cableado de la Sede.
- Mejoramiento de infraestructura de impresión (\$18/página), recuperación de fuentes de poder, mantenimiento al 50% de los equipos de computo.
- Reforzamiento de la red de energía regulada con la adquisición de dos UPS de 20 KVa y una planta de generación eléctrica de 56 KVa, lo que permitirá que el centro de Cómputo entre en operación en el esquema de 7 días * 24 horas.
- Reorganización del sistema telefónico de la Sede, pasando de líneas telefónicas análogas a digitales. Con fines de reducir en un 50% los costos del servicio telefónico de la sede se implantaron 6 celufijos en las plantas telefónicas para redireccionar las llamadas a celulares y fijos nacionales en tarifa plana. Se adquirió un nuevo sistema de consola del PBX, brindando mejoras en la administración y prestación de servicios de la operadora del Conmutador. Se contrataron 45 teléfonos IP.
- Ampliación de la cobertura WiFi en un 25% del área física de la Sede.
- Se contrató una reconectorización del *backbone* de fibra óptica del campus Palogrande y se conectaron 4 edificios de la Nubia en fibra óptica.

Con relación a dotación de computadores, la Sede dispone de 1220 computadores, distribuidos según se expone en la Figura 3.

Figura 3. Asignación PC's en la Sede
Fuente: Centro de computo de Sede



Con respecto a indicadores de cobertura y dotación de computadores personales, en la Sede casi la totalidad de los profesores poseen computador; de hecho, algunos poseen más de un equipo como resultado de sus actividades investigativas. Asimismo, existe un computador por cada 10,06 estudiantes. Las Figuras 4 y 5, presentan un comparativo entre las Sedes de la Universidad Nacional.

Figura 4. Número de profesores con computador. Comparativo por sede.
Fuente: DNIC – Centro de Cómputo Sede Manizales

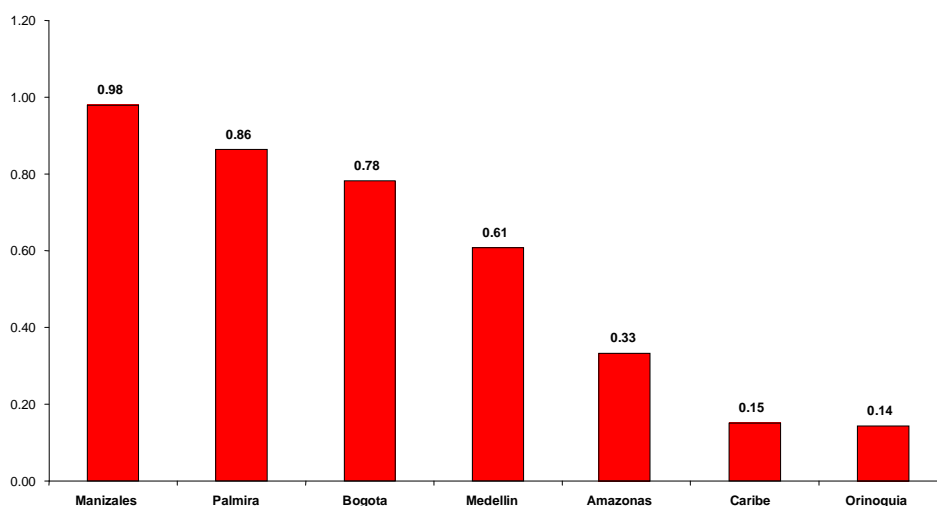
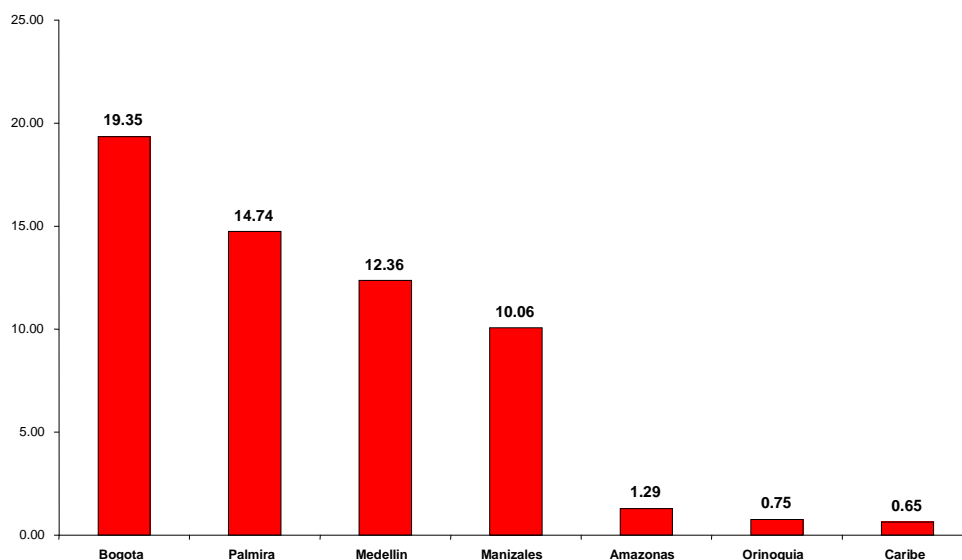


Figura 5. Número de Estudiantes por Computador, Sedes de la Universidad Nacional
Fuente: DNIC – Centro de Cómputo Sede Manizales



2.2 Bibliotecas

La jefatura de bibliotecas de la Sede, tiene a su cargo el proyecto “Dotación, actualización bibliográfica y tecnológica de las bibliotecas de la sede Manizales”. Los recursos asignados se han orientado hacia la dotación de la nueva biblioteca del Campus La Nubia y a la construcción de la plazoleta de acceso principal, así como a la adquisición de material bibliográfico especializado para los tres campus. Las acciones concretas, fueron las siguientes:

- Para el año 2006 la Sede contaba con 0,39 m² y 6,75 libros por estudiante. Para el año 2007, el indicador mejoró a 1,3 m² y 8,56 libros por estudiante. Se realizaron los trámites de compra a través de Unibiblos de 900 volúmenes por valor de 297 millones. La Figura 6, presenta la evolución de los referidos indicadores.

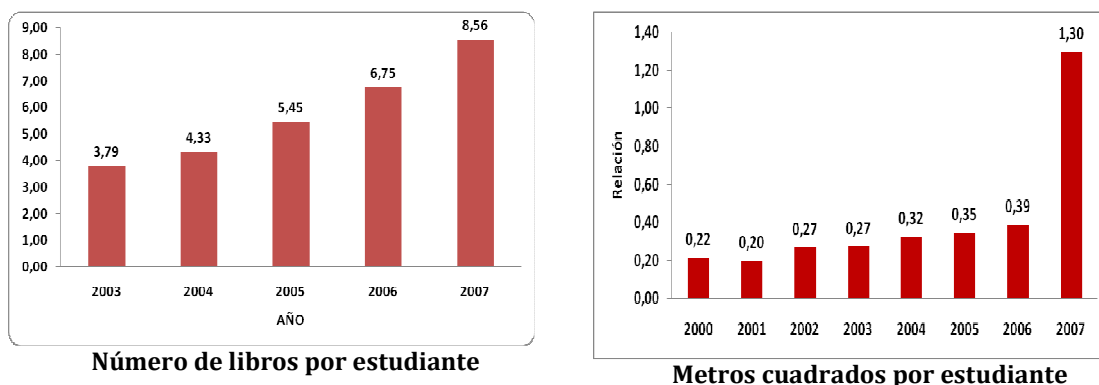


Figura 6. Indicadores de calidad de espacio y dotación bibliográfica
Fuente: Oficina de Planeación de Sede

- Se adelantó la dotación de la nueva biblioteca con los siguientes elementos: sistema de alarmas, videoteca, ludoteca, hemeroteca, muebles en general, puntos de red, 2 salas de cómputo con 30 computadores para consulta especializada, sistema de identificación de libros por radiofrecuencia. Para la vigencia 2008, se aumentará la dotación de computadores en 20 unidades más.

2.4 Laboratorios

La gestión de la Dirección de Laboratorios se presenta en varios frentes que giran en torno a las metas propuestas en el proyecto de “Creación y Fortalecimiento de los Laboratorios”. La inversión en compra de equipos para el año 2007, fue relativamente baja, pues la mayor parte del presupuesto para este fin se ha programado para los años 2008 y 2009. La Figura 7, expone un comparativo de los dineros destinados para compra de equipo en los últimos años.

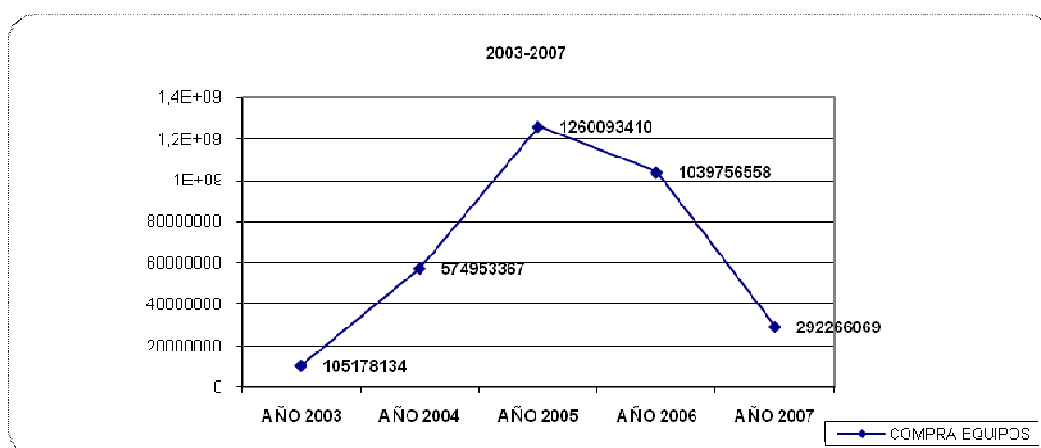


Figura 7. Inversión en equipos de laboratorio.
Fuente: Dirección de Laboratorios de Sede

No obstante, se lograron importantes avances en materia de certificación. Los resultados principales para el año 2007, fueron:

- Se realizaron compras por \$ 292'266.096, con el fin de mejorar la dotación de los siguientes laboratorios: química, materiales nanoestructurados y funcionales, biología celular, materiales, óptica, física del plasma y magnetismo.
- Se destinaron 103.4 millones en mantenimiento de equipos en los laboratorios de física del plasma, química y materiales.
- Se inicio la consolidación del sistema de gestión de calidad de los laboratorios, bajo la norma ISO IEC 17025:2005. En el marco del proyecto de inversión, para el año 2007, se avanzó notablemente en la implementación de la norma NTC ISO/IEC 17025:2005 en los Laboratorios de Hidráulica, Magnetismo y Estructuras y la Acreditación del Laboratorio de Aguas adscrito al Laboratorio de Química.

2.5 Resultados en otros proyectos de inversión.

Otros proyectos financiados con el plan de acción se describen a continuación. Se aclara que el proyecto "Programa de excelencia académica a través de la investigación y los postgrados", se expondrá en el apartado dedicado a la investigación.

- **Consolidación del sistema de archivo para la recuperación y conservación de la memoria Institucional:** El proyecto tuvo una asignación de 155.7 millones, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Los avances comparativos del año 2007, frente al año 2006, se exponen en las Figuras 8 y 9.

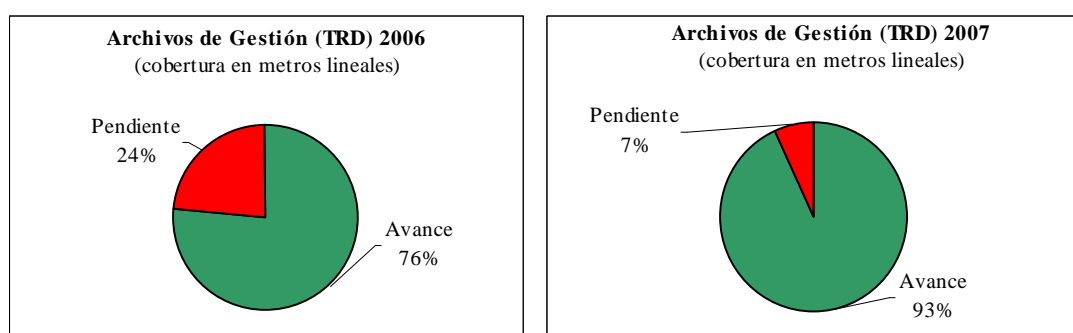


Figura 8. Avance en archivos de gestión 2006 y 2007.

Fuente: Secretaría de Sede

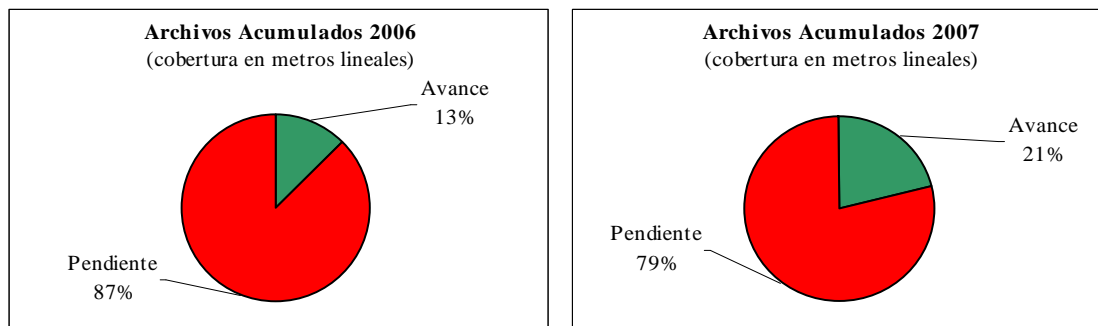


Figura 9. Avance en archivos acumulados 2006 y 2007.
Fuente: Secretaría de Sede.

- Hacia una manifestación de las artes plásticas, música y literatura en la Sede Manizales:** Para este proyecto se asignaron 120 millones, logrando una ejecución del 94%. Los resultados obtenidos por la Oficina de Divulgación Cultural fueron: 1) 12 conciertos de música de cámara con acceso gratuito a toda la comunidad académica y la participación de 24 artistas internacionales; 2) 4 exposiciones en convenio con el Museo de Artes de Caldas, 3) Apoyo al XXIX FESTIVAL INTERNACIONAL DE TEATRO” obteniendo en contraprestación \$17.280.000 en boletería que se entregó a estudiantes y profesores, 4) apoyo a la semana de la Universidad con la programación de 4 conciertos, 5) otros mediante convenio: temporada de Jazz, tres concierto con Músicos de *University of Alabama*, Temporada de Guitarra Clásica, Festival de Cornos, Muestra de Danza, teatro y vigías de patrimonio cultural de Caldas.

2.6. Resultados de ejecución en gastos de funcionamiento y fondos especiales

Para el año 2007, los dineros apropiados para la Sede, incluyendo gastos de funcionamiento, inversión y fondos especiales, fue de \$ 45.219, 8 millones con una ejecución real de \$38.390,2 millones. La diferencia entre lo apropiado y lo ejecutado se explica, principalmente, por desfases en las expectativas de recaudo en los fondos especiales por un monto de \$ 5.300 millones aproximadamente. Específicamente en dineros de funcionamiento, el valor apropiado fue de \$24.518 millones, con una ejecución del 98,6%.

La Figura 10, expone las cifras comparativas totales de ejecución presupuestal de la Sede en los últimos 5 años y la ejecución en los fondos especiales.

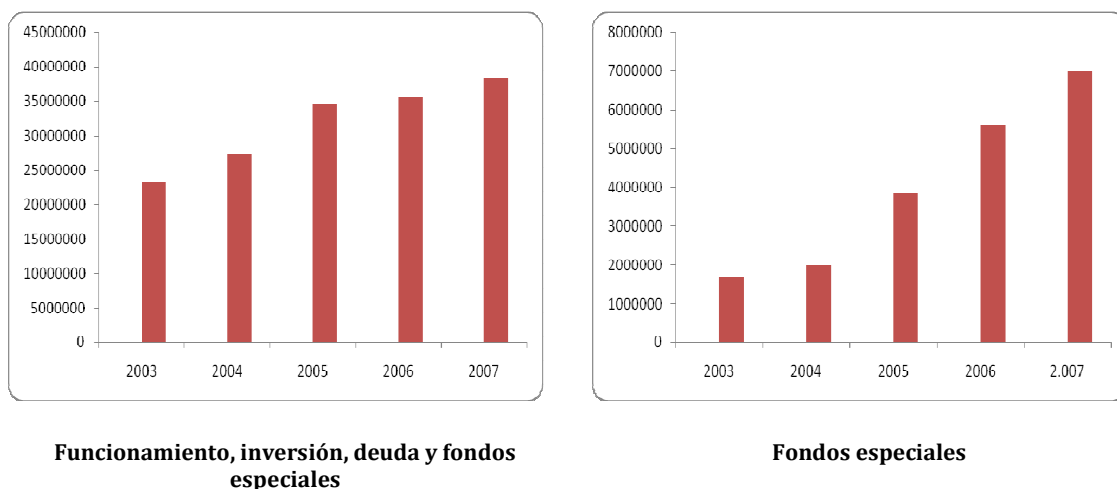
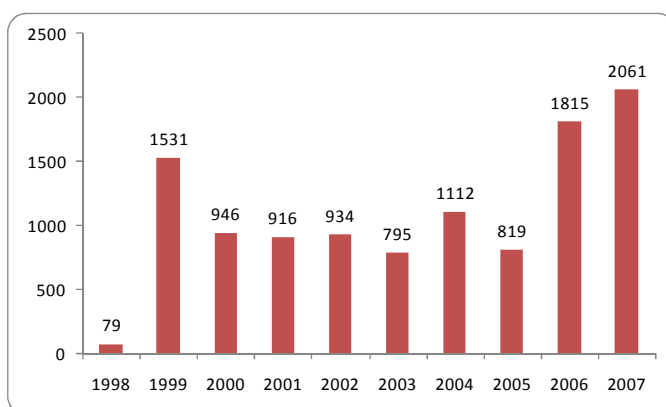


Figura 10. Ejecución presupuestal en la Sede.
Fuente: Dirección Administrativa de Sede.

2.7 Recaudos con concepto de estampilla

Durante el año 2006 y mediados de 2007, la Vicerrectoría de Sede inició algunas acciones ante el Consejo Municipal que permitió mejorar el recaudo de estampilla del 1% al 1.5%. Como resultado de tales gestiones, sumadas a otras labores de control de recaudo, el ingreso por estampilla para el año 2007 ascendió a 2060,6 millones de pesos frente a 1.815 recaudados en el 2006. La Figura 11, presenta un comparativo de los recaudos en todos los años de vigencia del impuesto de estampilla.

Figura 11. Recaudos por estampilla.
Valores deflactados 1998 a 2007
Fuente: Oficina de Planeación de Sede.



Nota: Del recaudo de Estampilla en el año 2007, \$504.514.177.oo quedó en partida conciliatoria por el cierre presupuestal del 2007

3. RESULTADOS EN INVESTIGACIÓN.

La Dirección de investigaciones de Sede (DIMA), tiene a su cargo el proyecto de inversión "Programa de excelencia académica a través de la investigación y los postgrados". Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

Tabla 3. Resultados generales de actividad de la DIMA
Fuente: DIMA

DESCRIPCIÓN	Parcial	Total
Proyectos aprobados Convocatoria Nacional de Investigación 2007		24
Tesis de Maestría	11	
Proyectos de Investigación	6	
G.T.A Clasificado A	7	
Incorporación de Nuevos Doctores		5
Apoyo a la formación de doctores		16
Proyectos de Investigación aprobados		48
Proyectos Financiados por Colciencias		6
Programa de Becas para estudiantes sobresalientes de posgrado		6
Maestría	2	
Doctorado	4	

Una síntesis de la ejecución presupuestal se presenta en la Tabla 4.

Tabla 4. Ejecución presupuestal detallada de la función de investigación 2007
Fuente: DIMA

DESCRIPCION	No	RECURSOS	EJECUCION	SALDO	%EJECUCION
Apoyo a doctorados Colciencias	3	113,456,291	45,841,770	67,614,521	40.40%
Convocatoria Nacional Interna 2006	23	228,343,316	129,532,342	98,810,974	56.73%
Proyectos	9	172,832,528	84,849,796	87,982,732	49.09%
Tesis de Maestría y Doctorado	14	55,510,788	44,682,546	10,828,242	80.49%
Convocatoria Nacional Interna 2007	23	386,618,200	129,277,366	257,340,834	33.44%
Proyectos	13	289,705,000	87,870,202	201,834,798	30.33%
Tesis de Maestría y Doctorado	10	96,913,200	41,407,164	55,506,036	42.73%
Plan Desarrollo Anterior	1	47,587,613	32,087,818	15,499,795	67.43%
Plan desarrollo Actual	47	1,392,348,706	907,419,493	484,929,213	65.17%
Incorporación de Doctores	5	107,550,836	65,960,294	41,590,542	61.33%
Movilidad Internacional	1	80,000,000	68,255,657	11,744,343	85.32%
Formación de Doctores	1	40,000,000	22,299,282	17,700,718	55.75%
Proyectos Otras Convocatorias	40	1,164,797,870	750,904,260	413,893,610	64.47%
TOTAL	97	2,168,354,126	1,244,158,789	924,195,337	57.38%

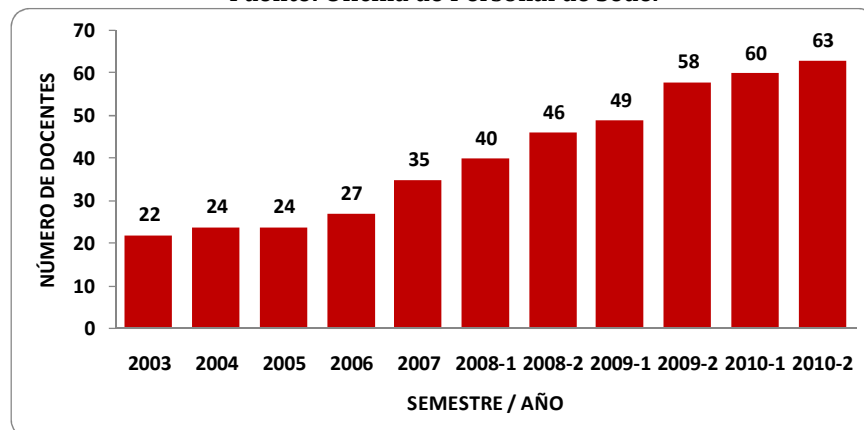
Los indicadores de visibilidad científica para el año 2007, son los siguientes:

Tabla 5. Indicadores de visibilidad científica año 2007
Fuente: DIMA

Programa	Cantidad
Semillero de Investigación	
Docentes	30
Estudiantes	124
Líneas de Investigación	25
Docentes activos en Investigación 2007	70
Pasantías al Extranjero 2007	4
Docentes	5
Monto	21.000.000
Publicaciones 2007	
Libros de investigación	5
Libros de ensayo	1
Libros de texto	4
Capítulos de libro	5
Artículos publicados en revistas A1	28
Artículos publicados en revistas A2	11
Artículos publicados en revistas B	0
Artículos publicados en revistas C	7
Otros (Revistas que no aparecen en el Sistema Nacional de Indexación y Homologación de revistas especializadas de CT+I)	110

Por otro lado, vale la pena destacar los esfuerzos de la Sede en el Programa de Formación de Doctores. La Figura 12, presenta la evolución en el número de profesores en dedicación exclusiva y tiempo completo con formación doctoral concluida, junto con la proyección de crecimiento a partir de las comisiones de estudio aprobadas actualmente.

Figura 12. Resultados y proyección del Programa de Formación de Doctores.
Fuente: Oficina de Personal de Sede.



Los resultados que se exponen en la Figura 12, refleja con claridad el esfuerzo que hace la Institución en materia de formación de científicos. Para el cierre del año 2003, la Sede tenía el 12.7% de sus profesores (TC y DE) con formación doctoral. Para el año 2007, la cifra fue del 20.47%. En la actualidad hay 28 profesores adelantando sus estudios doctorales, con lo cual se espera que el indicador para el 2010 ascienda a 34,2%; lo anterior sin tomar en consideración las plazas en concurso que se puedan llenar con nuevos doctores, lo cual podría generar un indicador cercano al 40%.

4. RESULTADOS EN EXTENSIÓN

La Dirección de Extensión de la Sede tiene a su cargo la coordinación de todos los proyectos que se desarrollan a través de las facultades. La Figura 13, expone los resultados de facturación total de la Sede en el año 2007, comparado con años anteriores. Por su parte, la Tabla 6 presenta los resultados por tipo de actividad.

Figura 13. Evolución de los ingresos por extensión en la Sede.
Fuente: Dirección de Extensión de Sede

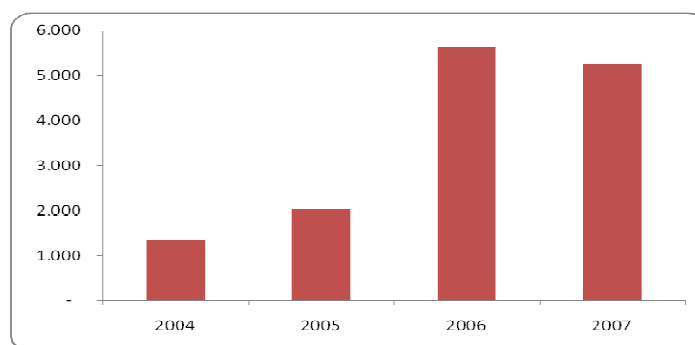


Tabla 6. Actividad general de extensión de la Sede.
Fuente: Dirección de extensión de Sede

Concepto	2.004	2.005	2.006	2.007
Número de convenios y contratos de extensión	2	24	26	18
Total proyectos de extensión remunerada	32	56	92	98
Total proyectos de extensión solidaria	4	7	2	6
Total de proyectos de extensión servicios docentes asistenciales en ejecución Servicios	10	15	31	44
Total proyectos de extensión	46	78	91	99
Tiempo de los docentes en extensión remunerada (Horas al año)	1.901	3.893	5.494	6.386
Tiempo de los docentes en extensión solidaria (Horas al año)	140	144	120	120
Número de personas beneficiarias de cursos de extensión	1.505	1.959	2.225	2.620
Simposios, seminarios, congresos, conferencias y eventos	4	3	7	5

Los proyectos más destacables que se desarrollaron en el 2007, dado su impacto regional, fueron:

- **Proyecto Arcano** (Apropiación Rural de Competencias Agroindustriales para Nuevas Oportunidades), es un programa educativo dirigido a los estudiantes de educación media técnica del sector rural del Departamento de Caldas que pretende la formación en las competencias necesarias para la utilización de la diversidad biológica local en actividades económicas asociadas a su conservación o transformación. Hasta el momento se han desarrollado tres fases: la fase cero de diagnóstico, la fase uno destacada por la capacitación e intervención a 6 colegios agropecuarios del Departamento, y la fase dos relacionada con la intervención de 8 nuevos colegios agropecuarios, incluyendo de manera adicional el diagnóstico, el plan de desarrollo agroindustrial en Caldas y la evaluación y propuesta de intervención en cuatro plantas donadas a Caldas por la Embajada del Japón, entre otros aspectos.
- **Interventoría Aeropuerto de Palestina:** La Sede, bajo el apoyo de la Oficina de Proyectos Especiales de la Facultad de Ingeniería y Arquitectura, ha estado realizando la interventoría de las obras de adecuación y construcción de terraplenes del nuevo aeropuerto que se construye en inmediaciones del Municipio de Palestina. La inversión en obra ejecutada desde el año 2005 es de 14.052 millones de pesos, de los cuales la Universidad ha firmado contratos por 1.322,6 millones de pesos. En el momento, las obras se encuentran paradas en espera de la apertura de nuevos proyectos que den continuidad a la obra.
- **Interventoría Plan 2500:** Este proyecto tiene como objeto la interventoría técnica, económica y financiera del mejoramiento y pavimentación de la red vial del Departamento de Caldas en el marco del proyecto Nacional denominado Plan 2500. La meta física inicial fue planteada para 101.6 kms. en 10 tramos viales, con una vigencia de 2 años comprendidos entre 21 de diciembre de 2005 y 21 de diciembre de 2007. En el Año 2007 se aumentó la meta física a 112 kms. en 12 tramos viales. El valor del contrato principal es de \$3.919.818.690,⁴³ y en diciembre de 2007 se amplió en \$864.455.000 con prórroga hasta el 22 de diciembre de 2008. El Valor total del contrato ínter administrativo es de \$4784'273.690,⁴³. De los cuales han ingresado a la Universidad, al finalizar el año 2007, \$3.018.300.510,⁶¹ que corresponden a: \$1.901.112.060,⁶¹ por concepto de anticipo (48,5%) del contrato principal, \$771'406.450 por concepto de facturación realizada en el año 2007 y \$345'782.000. por concepto de anticipo (40%) de la adición para el 2008.

Los resultados de otras dependencias que realizan extensión en la Sede son los siguientes:

4.1 Museo interactivo de la ciencia (SAMOGA) y el juego y OAM:

Samoga y el OAM (Observatorio Astronómico de Manizales), durante el año 2007

atendieron 19.865 usuarios, contra 23.906 en el periodo correspondiente en el año 2006, mostrando un decrecimiento del 16.9 %. Esta notoria disminución en el número de visitantes, no se relaciona con la reducción de la demanda sino con limitaciones de la oferta de servicios asociada a dificultades de orden presupuestal.

La Extensión Solidaria, con escuelitas y colegios públicos de la ciudad, y algunos Municipios de Caldas, representó el 76.7 % de todos los usuarios del año; se beneficiaron por esta vía 15.231 personas, indicando un crecimiento del 9.3 % con respecto al 2006, con 13.931 personas. Algunas cifras importantes del año 2007 fueron:

- Modelo Hidráulico para el Control de la Erosión: 1.827 usuarios.
- Observatorio Astronómico de Manizales OAM y Planetarium Móvil OAM: 3.353 usuarios.
- El Multitaller Ciencia y Tecnología, C&T: 370 usuarios.
- Cuatro Cursos de Contexto: 662 inscritos durante los dos semestres del año-
- En Otros Servicios: 5.497 usuarios, para una disminución del 24.9 % con respecto al año 2006 (7.316 beneficiados).

4.2 Parque de innovación empresarial

En la actualidad la investigación y desarrollo de actividades generadas en los diferentes parques tecnológicos desde una perspectiva global, están caracterizados por promover las relaciones Universidad-Empresa-Estado, incentivando la innovación y la transferencia de tecnologías desde las universidades hacia los sectores industriales. Para lograr este objetivo se hace necesario contar con una estructura tecnológica que garantice una plataforma de ejecución efectiva y segura, que sustente la accesibilidad, manejo y ejecución de los desarrollos tecnológicos a realizar, mediante la incorporación de herramientas de soporte y de trabajo colaborativo.

Durante el 2007 se obtuvieron los siguientes resultados en el ámbito del emprendimiento y las relaciones con las empresas.

- Proyectos formulados (Business Plan): 12 proyectos presentados al fondo emprender.
- Número de personas inscritas al parque de innovación empresarial: 135 estudiantes de pregrado y 15 de postgrado.
- Acceso a las plataformas virtuales: 9328 visitas.
- Donaciones gestionadas desde el Parque: 40 equipos de cómputo donados por la Fundación EMTELSA para apoyo a emprendedores.
- Empresas emprendedores inscritas: SITT, IMPROVE, ALMAGOR, Alva Publicidad.

5. RESULTADOS EN PROGRAMAS CURRICULARES

La Sede Manizales ha continuado el mejoramiento curricular dentro del marco de los procesos de autoevaluación y de reforma académica. Los resultados y avances para el 2007, fueron los siguientes:

5.1 *Procesos de autoevaluación y acreditación de programas curriculares.*

El estado actual del proceso de autoevaluación con fines de acreditación se resume en 5 programas acreditados, un programa en espera de concepto final de pares evaluadores y 5 programas en proceso de autoevaluación.

Tabla 7. Estado del proceso de autoevaluación con fines de acreditación en la Sede.
Fuente: Dirección Académica de Sede

PROGRAMA	ESTADO	No. AÑOS
Administración de Empresas	Acreditado	4
Ingeniería Química	Acreditado	6
Ingeniería Electrónica	Acreditado	4
Ingeniería Eléctrica	Acreditado	4
Ingeniería Civil	Acreditado	4
Ingeniería Industrial	Pendiente del informe de los pares	
Arquitectura	Se encuentra haciendo ajustes	
Admin. de Sistemas Informáticos	Solicitó a Bogotá nombramiento de pares	
Matemáticas	En proceso de autoevaluación	
Gestión Cultural y Comunicativa	En proceso de autoevaluación	
Ingeniería Física	En proceso de autoevaluación	

En relación con los planes de mejoramiento, ante el informe de la Contraloría General de la Nación, el Comité de Programas Curriculares de Sede y el Comité Nacional de Programas de Pregrado, definieron pautas generales de procedimiento, las cuales se implementaron en los informes de autoevaluación de Sede. Con tales planes se apoyó a la Dirección Nacional de Programas Curriculares de Pregrado para realizar un taller durante el segundo semestre de 2007 y se definieron los planes de mejoramiento de las Facultades, labor que no ha terminado de efectuarse.

5.2 *Cursos de contexto*

Las cifras relacionadas con este tipo de cursos se exponen en la Tabla 8.

Tabla 8. Presupuesto ejecutado y cobertura de los cursos de contexto 2007

Fuente: Dirección Académica de Sede.

CONTEXTO	2007 - 01			2007 - 02		
	Presupuesto	Monitores	Inscritos	Presupuesto	Monitores	Inscritos
Pensamiento Ambiental	4,342,100	1	238	4,526,054	1	108
Samoga	4,767,795	2	239	4,558,459	2	120
La Magia de la Nueva Era	734,326	0	97	939,777	0	79
Umbral	2,855,131	1	240			
Ciencia Tecnología y Sociedad	2,855,131	1	223	2,855,131	1	88
Astronomía				3,555,240	1	103
Ethos				0	1	33
Total	15,554,483	5		16,434,661	6	

5.3 Cursos de inglés para pregrado

La formación de los estudiantes en competencias en lenguas extranjeras, se concentra principalmente en el inglés. La Sede Manizales ha mantenido la continuidad sin ningún inconveniente del antes denominado Programa Alex. Su continuidad se ha mantenido como parte de las acciones del Centro de Idiomas de la Sede, con financiación de las facultades.

5.4 Otras actividades de apoyo a programas curriculares

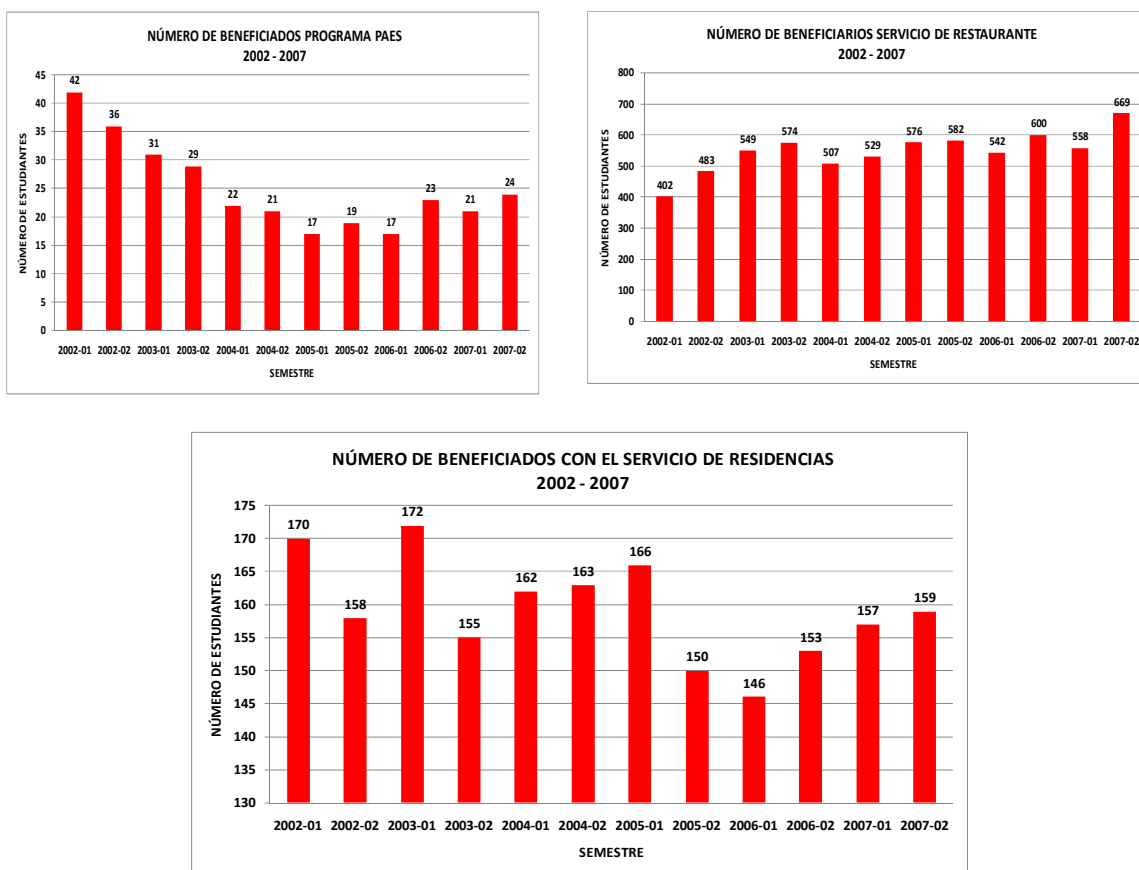
- Coordinación académica del plan de contingencia de la Sede, como resultados de las obras de adecuación del bloque C, que exigió una reprogramación académica de todos los campus.
- Apoyo a la Dirección Nacional de Servicios Académicos para el curso en *Blackboard* y capacitación en Pedagogía y Ambientes Virtuales de Educación.
- Apoyo al curso de inducción en matemáticas para estudiantes nuevos, con el Grupo en Educación Matemática del Departamento de Matemáticas y Estadística.
- Coordinación de diversas reuniones de trabajo con estudiantes y profesores para difusión de la reforma académica y la reforma al estatuto estudiantil.
- Se elaboraron dos proyectos para el mejoramiento de los proceso de inducción de nuevos estudiantes y nuevos docentes. Estos se encuentran en revisión por parte de la Dirección de Bienestar, los Vicedecanos, la jefatura de Registro y Matrícula.
- Coordinación como nodo de Sede de los programas de movilidad de la ORI.

6. RESULTADOS EN BIENESTAR

6.1 Promoción social.

La Dirección de Bienestar de Sede continúa manteniendo la cobertura en sus tres programas principales: Admisión Especial (PAES), residencias y restaurante estudiantil. La Figura 14, presenta un esquema resumido y comparado de los mencionados programas.

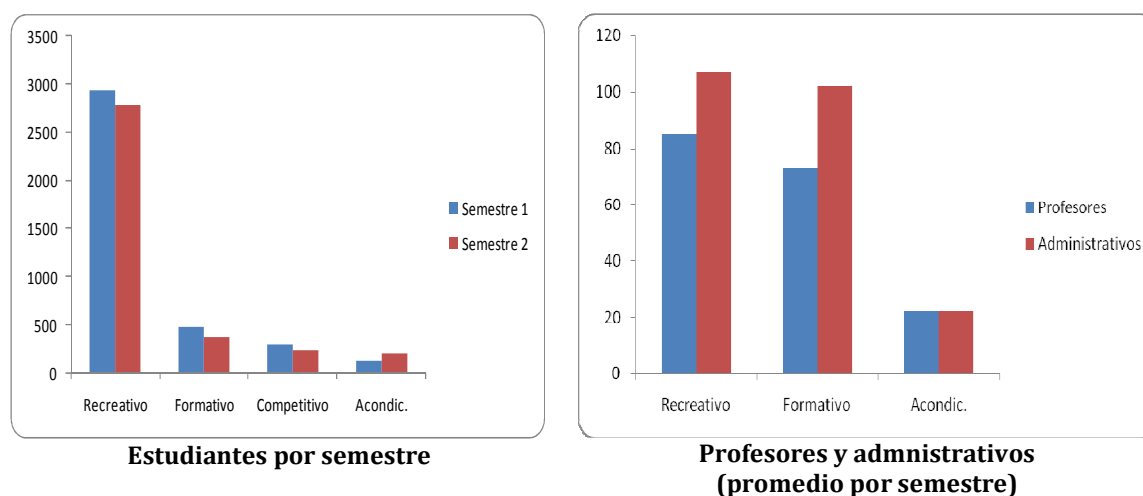
Figura 14. Comportamiento de los programas de promoción social.
Fuente: Dirección de Bienestar de Sede



6.2 Recreación y deporte.

El servicio se centra fundamentalmente en cuatro frentes de atención: deporte recreativo, deporte formativo, deporte competitivo y acondicionamiento físico. La Figura 15, presenta un comparativo de cobertura estudiantil en actividades deportivas en los dos semestres y el número promedio por semestre de profesores y administrativos beneficiados.

Figura 15. Cobertura en servicios de deporte 2007
Fuente: Dirección de Bienestar de Sede



6.3 Servicio médico estudiantil

La Tabla 9, presenta en resumen de los 4 servicios principales prestados en el año 2007, comparado con años anteriores.

Tabla 9. Cobertura en servicios médicos
Fuente: Dirección de Bienestar de Sede

Periodo	Consultas Medicas	Odontología	Higiene Oral	Colposcopias
2004-01	2793	833	369	92
2004-02	2933	761	299	0
2005-01	2545	705	293	106
2005-02	2441	739	303	0
2006-01	2456	878	309	97
2006-02	2550	615	298	84
2007-01	1214	514	230	115
2007-02	1892	385	215	

7. RESULTADOS DE ORDEN ADMINISTRATIVO Y DE GESTIÓN

El apoyo a la gestión y procesos relacionados con la administración de la Sede, se sustenta principalmente en la Dirección Administrativa de Sede y otras dependencias como la Secretaria de Sede, la Oficina Jurídica y la jefatura de personal, entre otras. Algunos resultados principales fueron:

7.1 Sistema de mejor gestión, SIMEGE: Se conformó el nodo de apoyo de la Sede en el segundo semestre del año. Como parte de la etapa de socialización se desarrollaron 7 estrategias de trabajo que dieron resultados exitosos de difusión en la Comunidad Académica. Por otro lado, el Nodo de Sede ha participado activamente en todas las reuniones semanales y en el Diplomado que se está impartiendo para su capacitación. Para el 2008, el Nodo liderará el proyecto nacional de gestión humana y la construcción del compromiso ético. En lo que respecta a la Sede, iniciará con el proyecto de levantamiento y mejora de procesos. Es de destacar, que el informe de la Oficina Nacional de Control interno, destaca a la Sede como la que más avanzó en la fase de socialización, en comparación con las demás sedes.

7.2 Procesos de contratación: Por directriz expresa de esta Vicerrectoría se avanzó en la reducción de plazos de revisión y aprobación de ODS y ODC. En algunos casos, el tiempo se redujo a un día. Los resultados de actividad en materia de contratación fueron:

Convocatorias públicas abiertas y adjudicadas:	13
Órdenes de Compra Procesadas:	405
Ordenes de Servicio Procesadas (nuevas y modificaciones)	1.078

7.3 Gestión de almacenes e inventarios: La sección de bienes y suministros conformada por el almacén, inventarios y compras, está atravesando un proceso de modernización y actualización de sus procesos. En almacén, se ingresaron aproximadamente 223.140 elementos devolutivos y de consumo. En gestión de **inventarios** existe una situación crítica que ha ido creciendo año tras año, hasta llegar al día de hoy a presentar un stock de bienes devolutivos en las bodegas de inventarios cerca a los 5.000 bienes completos, lo que equivale aproximadamente a 8.000 elementos (accesorios y componentes), ubicados en bodegas improvisadas. Para afrontar esta situación se han adelantado las siguientes actividades: Salas de exhibición para la reincorporación de bienes en buen estado, remates por venta directa en el martillo del Banco Popular, apoyo al programa computadores para educar.

7.4 Gestión financiera: la Sección Financiera es una dependencia de apoyo administrativo a los proyectos de Funcionamiento, Inversión y Extensión a través de los Fondos Especiales, en las áreas específicas de presupuesto, contabilidad y tesorería. En La Sección de Presupuesto, se dió apertura y acompañamiento en los procesos financieros de 285 proyectos. Para la vigencia 2007, se realizó

satisfactoriamente el proceso de homologación contable y se implementó el módulo de facturación el cual sirve para realizar una mejor gestión de cartera.

7.5 Gestión humana: Es política de la Vicerrectoría de Sede mantener un ambiente de trabajo amable, como base fundamental de una mejor calidad de vida laboral. En este sentido, la Jefatura de Personal desarrolló esfuerzos importantes con ayuda de otras dependencias que hoy permiten percibir avances al respecto. Por otro lado, es un propósito estratégico de la Vicerrectoría mejorar el perfil y las competencias de algunos cargos de carrera administrativa, de tal manera que se ajusten a los planes y programas misionales de la Universidad, para lo cual, en el presente año se crearon cuatro Técnicos Administrativos para Biblioteca, dos Técnicos Administrativos para CEMAV y Oficina de Personal, un Operario Calificado para Laboratorios, un Tesorero para Unisalud. Adicionalmente, se solicitó la creación de un Auxiliar Administrativo para la Biblioteca. Otras acciones adelantadas fueron:

- **Contratación de profesores ocasionales:** En el primer semestre se efectuaron 130 contratos por valor de \$ 452.8 millones. Para el segundo semestre se contrataron igual número de personas por valor de \$ 460,9 millones.
- **Concurso Excelencia Académica I-07.** Se presentaron un total de 66 aspirantes, quedando 33 ganadores, distribuidos así: Dedicación Exclusiva 4, Cátedra 29.
- **Comisiones de estudio:** Se tramitaron 36 comisiones de estudio, de las cuales 34 fueron para iniciar doctorado. Del total comisiones otorgadas, 20 fueron para estudios en el exterior.
- **Coordinación concurso de ascenso:** Se publicaron 21 convocatorias para proveer 25 cargos de carrera administrativa. A partir de la primera semana de febrero de 2008 se dará inicio a la Cuarta Fase del Concurso, la cual corresponde a la realización de las pruebas que contemplan los cursos concursos, pruebas de conocimientos y pruebas de aptitud. Las convocatorias se agruparon en cinco (5) grupos ocupacionales para facilitar la aplicación de las pruebas. Se inscribieron 133 empleados de carrera administrativa, siendo admitidos al concurso el 79.70% y no admitidos el 20.30%.
- **Otras actividades:** Procesos de administración de personal, procesos de nómina, organización de la sesión de distinciones, proceso de valoración al merito (149 funcionarios evaluados), organización del segundo encuentro nacional de brigadistas Universidad Nacional, desarrollo de 5 programas de capacitación, participación en el Comité de Convivencia Laboral, en el Comité de Carrera Administrativa y en el Grupo SIMEGE.

7.6 Procesos jurídicos: La Oficina Jurídica como dependencia adscrita a la Vicerrectoría de Sede, es la encargada de realizar labores que consisten en asesorar y aconsejar a las autoridades y órganos de gobierno de la Sede, absolver consultas,

prestar asistencia técnica, emitir conceptos y aportar criterios jurídicos para la realización de procedimientos administrativos y la adopción de decisiones. Los indicadores de actividad se exponen en la Tabla 10.

Tabla 10. Indicadores de actividad jurídica.
Fuente: Oficina Jurídica de Sede.

Actividad	Cantidad
Conceptos	69
Tramites y propuestas de derechos de petición	137
Resoluciones de Seguridad Social, Personal y Bienes	44
Resoluciones de agotamiento de vía gubernativa	3
Procesos que se tramitan en despachos judiciales a la fecha de este informe	5
Conciliación extrajudicial	2

7.7 Procesos de la Secretaría de Sede: Se atendieron, entre otras, las siguientes actividades:

- Se elaboraron 20 actas del Consejo de Sede y 7 actas del Comité de Carrera administrativa.
- Elección de Representantes Estudiantiles de pre y posgrado ante los Consejos de Sede, Académico y Superior Universitario. Elección de los Representantes Profesionales ante los Consejos Académico y Superior Universitario.
- Acompañamiento y asesoría permanente a las Facultades en la gestión y trámite de los asuntos que les competen.
- Participación de la Universidad en la Escuela Municipal de Ciudadanía.
- Participación activa en el NODO SIMEGE de la Sede: Con diferentes estrategias, desde el Nodo se ha acompañado al Señor Vicerrector en el mejoramiento del clima laboral en la Sede, lo cual hoy es una realidad (Programa de Bienestar Institucional, concurso de cultura general SIMEGE, organización de la novena de navidad y actividad de integración de fin de año).
- Participación en la capacitación dada a los empleados administrativos de la Sede en la normativa interna y externa sobre Acoso Laboral.
- Inducción a nuevos estudiantes sobre funcionamiento de la Secretaría de Sede y el Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias. Durante el año se atendieron 681 quejas.

7.8 Unimedios: En relación a las actividades adelantadas por el personal de UNIMEDIOS que presta sus servicios en la Sede, se destaca lo siguiente:

Noticias enviadas a los medios de comunicación de la ciudad:	223
Boletines de Prensa realizados:	40
Noticias publicadas en medios impresos de la ciudad:	119

Noticias publicados en los Boletines de Prensa:	83
Número de noticias publicadas en el portal Web de la Sede:	305
Número de noticias enviadas a la Agencia de Noticias UN:	305
Carta Universitaria: Artículos publicados:	5
UN Periódico: Artículos publicados:	4

8. OTRAS ACCIONES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Es un objetivo fundamental de la Vicerrectoría de Sede mantener una política de fortalecimiento de las áreas misionales claves de la Institución, de la imagen institucional y de las relaciones externas como parte de una estrategia de posicionamiento regional. Dentro de las acciones más destacadas se encuentran:

1. Desarrollo de directrices, bajo la coordinación de la jefatura de personal y la Dirección de Bienestar de Sede, para mejorar el clima laboral. En concreto se adelantaron reuniones de trabajo con jefes de sección, el Sindicato de la Sede, El Comité de Representantes Profesorales y el Comité de Representantes Estudiantiles; se revisaron algunas situaciones de tipo laboral, se abrieron espacios de convivencia, recreación e interacción como directriz para mejorar el Programa de Bienestar Institucional de la Sede.
2. Consolidación de las relaciones externas para mantener la presencia institucional en escenarios estratégicos. Entre ellos se destacan: fortalecimiento de relaciones colaborativas y proyectos con la Gobernación de Caldas y la Alcaldía Municipal, participación como miembro institucional en la Fundación Universidad Empresa, la Red AlmaMater, El Comité Intergremial, El Comité de Competitividad de Caldas y la Escuela de Ciudadanía.
3. Apoyo, a través de la Dirección de Extensión de Sede, a la Alcaldía Municipal con el proyecto de creación de Fábricas de Software en la ciudad de Manizales, como una nueva estrategia de generación de empleo en la Región. Tales acciones permitieron iniciar acercamientos para la firma del convenio de entrada en operación de *Heinsohn Software House* en el Campus la Nubia durante el 2008.
4. Fortalecimiento administrativo de la Dirección de Investigaciones, de la Dirección de Laboratorios y de la Biblioteca. Se trasladó un cargo adicional para la Sección Financiera, dado el alto volumen de operaciones como resultado del crecimiento en los proyectos de extensión.
5. Mejoramiento, con la ayuda de la Secretaria de Sede, de la página web de la Sede para una mejor interacción con los usuarios.
6. Continuación del programa de apoyo a doctores y de movilidad de investigadores coordinados desde la Dirección de Investigaciones de Sede.

7. Apoyo a la movilidad estudiantil hacia el campus de la Nubia y dotación de equipos de cómputo para las residencias de la Sede.

William Ariel Sarache Castro
Vicerrector de Sede